

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА**  
**імені О.М. БЕКЕТОВА**

---

Кафедра Економіки підприємств, бізнес-адміністрування та  
регіонального розвитку

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

Декан факультету  
економіки і підприємництва

“  (Соловйов О.В.)  
2014 року  
М.П.



**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**ПП 18 Планування і контроль на підприємстві**


галузь знань 0305 Економіка та підприємництво

напрямок підготовки 6.030504 Економіка підприємства

факультет економіки і підприємництва


**2014 – 2015 НАВЧАЛЬНИЙ РІК**

Робоча програма з дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» для студентів за напрямом підготовки 6.030504 - «Економіка підприємства».

Розробники: доцент кафедри економіки підприємств, бізнес-адміністрування та регіонального розвитку Єсіна В.О. 

Робочу програму схвалено на засіданні випускової кафедри економіки підприємств, бізнес-адміністрування та регіонального розвитку.

Протокол від «29» серпня 2014 року № 1

Завідувач випускової кафедри  (Димченко О.В.)

Програма відповідає формі Робочої програми навчальної дисципліни, що затверджена Наказом по ХНУМГ ім. О.М. Бекетова від 24 лютого 2014 р. № 46-01.

Методист НМВ  ( Григоренко І.В. « 28 » 11 2014 р.

© ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2014

© В.О. Єсіна, 2014

## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників ↓↓↓	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 5	Нормативна	Рік (роки) підготовки	
		4-й	5-й
		Семестр(и)	
		7-й	9-й
Загальна кількість годин – 180	Галузь знань: 0305 Економіка та підприємництво  Напрямок підготовки: 6.030504 Економіка підприємства	Лекції, год.:	
		34	8
Модулів – 1		Практичні, семінарські, год.:	
		34	8
Змістових модулів (ЗМ) – 2		Лабораторні, год.:	
		-	-
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних: 7-й сем. – 4 ; самостійної роботи студента – 10-й сем. - 3	Фахові спрямування: «Економіка підприємств міського господарства», «Економіка будівельних підприємств».  Освітньо-кваліфікаційний рівень: Бакалавр	Самостійна робота, год.:	
		112	164
		Індивідуальні завдання:	
		36	36
Індивідуальне (науково-дослідне) завдання (ІЗ): Курсова робота		Вид контролю:	
		екз.	екз.

Питома вага кількості аудиторних годин в загальному обсязі дисципліни для денної форми навчання становить 37,8 %.

## **2. Мета та завдання навчальної дисципліни**

Мета навчальної дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» є формування у студента формування системи знань з методології розроблення перспективних і поточних планів у діяльності підприємства та контролю їх виконання.

Завдання дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» є опанування форм, методів і процесу планування і контролю; вивчення структури і технології розроблення типових планів щодо економічного і соціального розвитку підприємства, складу показників і методики їх розвитку, оптимізації виробничої програми.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

знати:

- сутність процесу планування, його взаємозв'язок з іншими функціями управління, розуміти роль і значення планування у діяльності підприємств;
- особливості процесу планування виробництва та збуту продукції;
- інформаційну базу для забезпечення процесів розроблення планів та контролю за їх виконанням.

вміти:

- розраховувати показники поточних планів діяльності підприємства і його підрозділів;
- обґрунтовувати проекти розвитку підприємства на підставі розроблення бізнес-плану;
- здійснювати ресурсне обґрунтування розроблених планів діяльності підприємства;
- проводити різні види контролю за діяльністю виконання запланованих етапів в діяльності підприємства.

мати компетентності:

- використовувати нормативно-законодавчу базу для планування розвитку діяльності підприємств різних форм власності;
- виконувати розрахунки прогнозних значень основних економічних показників діяльності підприємства з використанням різних методів прогнозування;
- вносити обґрунтовані корективи в операційну діяльність підприємства після проведення запланованих заходів контролю.

### **3. Програма навчальної дисципліни**

#### **Модуль 1. Планування і контроль на підприємстві.**

##### **Змістовий модуль 1. Планування збуту та виробництва продукції.**

**Тема 1.1.** Сутність планування і особливості його здійснення на підприємстві в сучасних умовах.

Планування як наука. Процес планування і вибір рішень в умовах ринкової економіки. Планування як функція управління підприємством. Особливе значення взаємозв'язку функцій планування і контролю в процесі управлінської діяльності.

**Тема 1.2.** Система планів підприємства.

Функціонування системи планування на підприємстві. Методи планових розрахунків. Різновиди планів. Склад планів і організація їх розробки.

**Тема 1.3.** Маркетингові дослідження і планування збуту продукції.

Маркетингові дослідження, їхній зміст, цілі та види. Шляхи впливу на попит та планування реклами. Планування збуту продукції.

**Тема 1.4.** Виробництво продукції.

Виробнича програма підприємства, її зміст і оптимізація. Планування обсягів виробництва продукції у вартісних одиницях виміру.

**Тема 1.5.** Оперативно-календарне планування і контроль.

Зміст і завдання оперативно-календарного планування. Ритмічність виробництва. Особливості оперативно-календарного планування на підприємствах різних типів виробництва. Диспетчерський контроль.

**Тема 1.6.** Матеріально-технічне забезпечення виробництва.

Зміст плану МТЗ та послідовність його розробки. Методи розрахунку потреби в матеріалах. Запаси та регулювання їх розміру. Визначення потреби цехів у матеріальних ресурсах.

**Тема 1.7.** Забезпечення операційної діяльності виробничою потужністю.

Види виробничої потужності, чинники, що її визначають і послідовність розрахунків. Методика розрахунку виробничої потужності. Система показників виробничої потужності.

##### **Змістовий модуль 2. Планування фінансових результатів діяльності та розвитку підприємства.**

**Тема 2.1.** Персонал і оплата праці.

Планування персоналу. Планування продуктивності праці. Планування фонду оплати праці.

**Тема 2.2. Виробнича інфраструктура.**

Планування забезпечення виробництва технологічною оснасткою. Особливості функціонування та планування діяльності підрозділів виробничої інфраструктури. Планування діяльності ремонтного виробництва. Планування енергозабезпечення підприємства. Планування транспортного обслуговування виробництва.

**Тема 2.3. Витрати виробництва.**

Мета, завдання та послідовність розробки плану собівартості продукції. Розрахунок витрат за техніко-економічними факторами. Планування собівартості реалізованої продукції. Розрахунок калькуляційних статей прямих витрат.

**Тема 2.4. Фінансове планування і контроль на підприємстві.**

Зміст і завдання фінансового плану. Планування потреби у фінансових ресурсах. Планування прибутку підприємства. Контроль і фінансове планування.

**Тема 2.5. Планування і контроль оновлення продукції.**

Формування планів оновлення продукції, їх склад і завдання. Оптимізаційні планові розрахунки нововведень продукції. Об'ємно-календарне планування та сітьові моделі виробництва нової продукції.

**Тема 2.6. Організаційно-технічний розвиток.**

Технічний та організаційний розвиток підприємства. Оцінка технічного рівня розвитку підприємства.

**Тема 2.7. Бізнес-планування.**

Сутність бізнес-планування та призначення бізнес-плану. Склад бізнес-плану і технологія його розробки.

#### 4. Структура навчальної дисципліни «Планування і контроль на підприємстві»

Змістові модулі та теми	Кількість годин									
	денна форма					заочна форма				
	усього	у тому числі				усього	у тому числі			
		лек	лаб	пр	срс		лек	лаб	пр	срс
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>МОДУЛЬ 1. Планування і контроль на підприємстві</b>										
<b>Змістовий модуль 1. Планування збуту та виробництва продукції</b>										
Тема 1.1.	9	2	-	2	5	10	0,5	-	0,5	9
Тема 1.2.	9	2	-	2	5	10	0,5	-	0,5	9
Тема 1.3.	9	2	-	2	5	10,2	0,6	-	0,6	9
Тема 1.4.	9	2	-	2	5	10,2	0,6	-	0,6	9
Тема 1.5.	12	3	-	3	6	10,2	0,6	-	0,6	9
Тема 1.6.	12	3	-	3	6	10,2	0,6	-	0,6	9
Тема 1.7.	12	3	-	3	6	11,2	0,6	-	0,6	10
Разом за ЗМ 1.1	<b>72</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>38</b>	<b>72</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>64</b>
<b>Змістовий модуль 2. Планування фінансових результатів діяльності та розвитку підприємства.</b>										
Тема 2.1.	10	2	-	2	6	10	0,5	-	0,5	9
Тема 2.2.	10	2	-	2	6	10	0,5	-	0,5	9
Тема 2.3.	11	3	-	3	5	10,2	0,6	-	0,6	9
Тема 2.4.	11	3	-	3	5	10,2	0,6	-	0,6	9
Тема 2.5.	9	2	-	2	5	10,2	0,6	-	0,6	9
Тема 2.6.	9	2	-	2	5	10,2	0,6	-	0,6	9
Тема 2.7.	12	3	-	3	6	11,2	0,6	-	0,6	10
Разом за ЗМ 1.2	<b>72</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>38</b>	<b>72</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>64</b>
<b>Усього годин М1</b>	<b>144</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>34</b>	<b>76</b>	<b>144</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>128</b>
<b>Курсова робота</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36</b>
<b>Разом за дисципліною</b>	<b>180</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>34</b>	<b>112</b>	<b>180</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>164</b>

#### 5. Теми семінарських занять Семінарські заняття програмою не передбачені

## 6. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Сутність планування і особливості його здійснення на підприємстві в сучасних умовах	2	0,5
2	Система планів підприємства.	2	0,5
3	Маркетингові дослідження і планування збуту продукції	2	0,6
4	Виробництво продукції	2	0,6
5	Оперативно-календарне планування і контроль	3	0,6
6	Матеріально-технічне забезпечення виробництва	3	0,6
7	Забезпечення операційної діяльності виробничою потужністю	3	0,6
8	Персонал і оплата праці	2	0,5
9	Виробнича інфраструктура.	2	0,5
10	Витрати виробництва.	3	0,6
11	Фінансове планування і контроль на підприємстві.	3	0,6
12	Планування і контроль оновлення продукції.	2	0,6
13	Організаційно-технічний розвиток.	2	0,6
14	Бізнес-планування.	3	0,6
	Разом	34	8

## 7. Теми лабораторних занять

Не передбачено.

## 8. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
Модуль 1			
1.	Вивчення додаткового матеріалу за дисципліною	66	118
2.	Підготовка до контрольних заходів	10	10
3	Розрахунок індивідуального завдання – курсової роботи	36	36
	Разом за дисципліною	112	164



## 9. Індивідуальні завдання (ІЗ)

### Курсова робота – 36 години

Навчальним планом передбачено виконання студентами очної та заочної форми навчання курсової роботи. Курсова робота - один із видів індивідуальної роботи студента, який має на меті застосування знань студентів при вирішенні конкретного фахового завдання і вироблення вміння самостійно працювати з навчальною і науковою літературою, електронно-обчислюваною технікою, сучасними інформаційними засобами і технологіями.

Мета роботи – зміцнити теоретичні знання й розвинути практичні навички вирішення економічних питань при плануванні діяльності підприємства та контролі за виробничими процесами на ньому.

Курсова робота складається з завдань за окремими темами. Варіанти завдань визначають за вказівками, наведеними в кожному завданні. Перед виконанням курсової роботи слід вивчити теоретичний матеріал за лекціями і рекомендованою літературою. При виконанні роботи студенти можуть отримати консультацію у викладача.

Згідно з методичними вказівками до курсової роботи з дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» (для студентів 4 курсу денної форми навчання за напрямом підготовки 6.030504 «Економіка підприємства») / Харк. нац. акад. міськ. госп-ва; уклад.: В. В. Княжеченко. – Х.: ХНАМГ, 2012. – 39с.

## 10. Методи навчання

Словесні, наочні, практичні, репродуктивні (пояснювально-ілюстративні). Розв'язок задач. Конспектування лекцій. Самостійна робота.

## 11. Методи контролю

Контрольні роботи. Тестування. Практична перевірка умінь і навичок зокрема щодо визначення основних показників планування елементів виробничої діяльності підприємства. Розв'язок задач. Тестові завдання для поточного контролю. Екзаменаційні завдання.

## 12. Розподіл балів, які отримують студенти Екзамен

Поточне тестування та самостійна робота														Підсумковий контроль (екзамен)	Сума	
ЗМ 1							ЗМ 2									
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14	IЗ (КР)	30%	100%
25							25							20		
70%																

## Курсова робота

Поточне тестування та самостійна робота															Підсумковий контроль (захист)	Сума
ЗМ 1							ЗМ 2									
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14	T15	40%	100%
30							30									
60%																

### Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою		Оцінка за шкалою ЄКТС
	для екзамену, курсового проекту (роботи), практики, диф. заліку	для заліку	
90-100	відмінно	зараховано	A
82-89	добре		B
74-81			C
64-73	задовільно		D
60-63			E
35-59	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання	Fx
0-34	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	F

## 13. Методичне забезпечення

1. Княжеченко В. В. Конспект лекцій з дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» (для студентів 4 курсу денної і 5 курсу заочної форм навчання напряму підготовки 6.030504 «Економіка підприємства») / В. В. Княжеченко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2011. – 149 с.

2. Методичні вказівки до курсової роботи з дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» (для студентів 4 курсу денної форми навчання за напрямом підготовки 6.030504 «Економіка підприємства») / Харк. нац. акад. міськ. госп-ва; уклад.: В. В. Княжеченко. – Х.: ХНАМГ, 2012. – 39с.

3. Методичні вказівки до самостійного вивчення курсу і практичних занять з дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» (для студентів 4 курсу денної і 5 курсу заочної форм навчання за напрямом підготовки 6.030504 «Економіка підприємства») / Харк. нац. акад. міськ. госп-ва; уклад.: В. В. Княжеченко, І. В. Покуца. – Х.: ХНАМГ, 2012. – 43 с.

## **14. Рекомендована література**

### **Базова**

1. Планування діяльності підприємства: Навч. посібник / за заг. ред. В.Є. Москалюка – К.: КНЕУ, 2005. – 384 с.
2. Планування і контроль на підприємстві: Навч. посібник / за заг. ред. М.О. Данилюка. – Львів: «Магнолія 2006», 2009. – 531с.
3. Тарасюк Г.М., Шваб Л.І. Планування діяльності підприємства. Навч. посіб. – К.: «Каравела», 2008, – 352с.

### **Допоміжна**

1. Алексеева М.М. Планирование деятельности фирмы: Учебно-методическое пособие.-М.: Финансы и статистика, 2001-248с
2. Бизнес-планирование /Под редакцией Попова В.М. –М.: - Финансы и статистика, 2001. –672с.
3. Зінь В.А., Турченко М.О. Планування діяльності підприємства: Підручник. К.: Видавничий дім «Професіонал», 2004.-320с.
4. Ильин А.И. Планирование на предприятии: Учеб. пособие в 2ч. Мн.: ООО «Новое знание», 2000.- 312с
5. Орлов О.О. Планування діяльності промислового підприємства. Підручник. К.: Скарби, 2002. - 336с.

## **15. Інформаційні ресурси**

1. Цифровий репозиторій ХНАМГ [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://eprints.kname.edu.ua>
2. Національна бібліотека України ім.. В.І.Вернадського: [офіційний сайт]. Режим доступу: [http:// www.nbuv.gov.ua/](http://www.nbuv.gov.ua/) (дата звернення 06.10.2012). – Назва з екрана.
3. Верховна Рада України. Законодавча база [офіційний сайт]. Режим доступу: <http://www.iportal.rada.gov.ua/> (дата звернення 06.09.2012). – Назва з екрана.
4. Журнал „Економіка України”